



FEDRIZZI

Recuperação Judicial
& Falência

recuperacaojudicial.adv.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

DELÂMINAS INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE MÓVEIS LTDA.

Processo nº 5222352-78.2024.8.21.0001

Vinculado ao processo nº 5195660-42.2024.8.21.0001

Vara Regional Empresarial da Comarca de Porto Alegre

1º Relatório Mensal de Atividades
Competência: agosto/2024

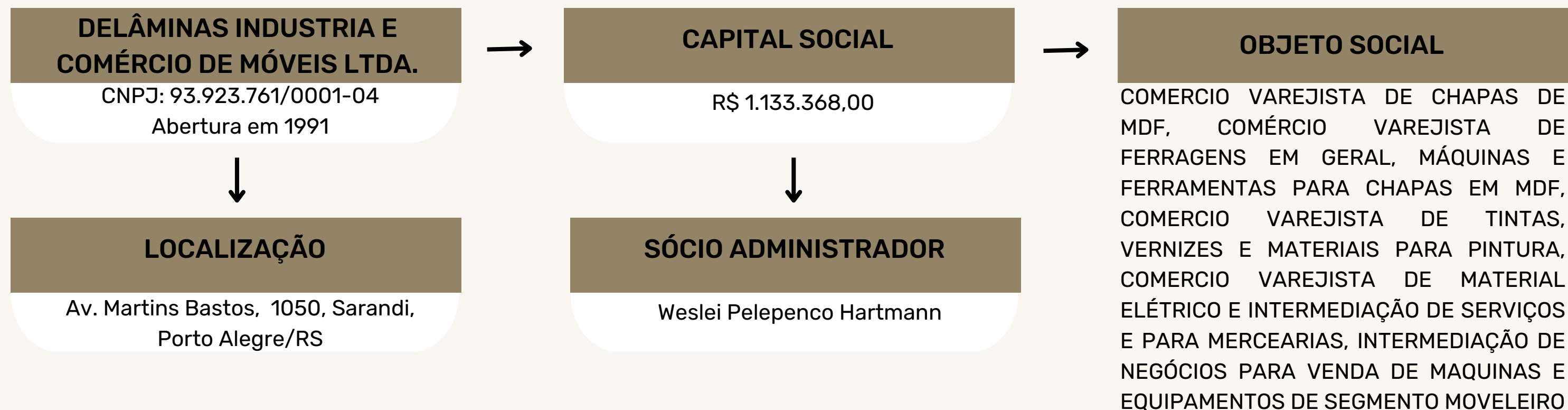
Apresentado em novembro de 2024

A Delâminas Indústria e Comércio de Móveis LTDA, fundada em 1991, é uma empresa, determinada em oferecer matéria-prima de qualidade para a fabricação de móveis e produtos de primeira linha, sendo referência no varejo em Porto Alegre.

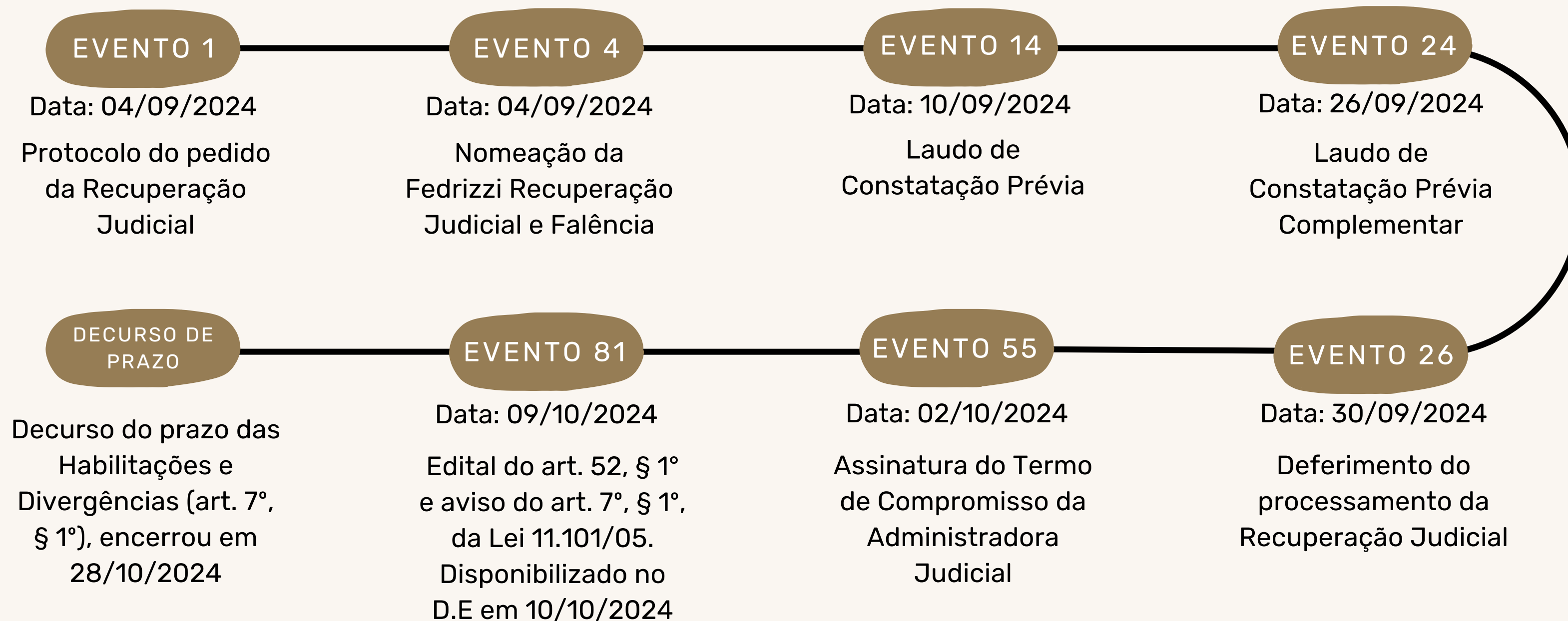
A partir do segundo semestre de 2020, a pandemia impulsionou o mercado de móveis sob medida, resultando em um faturamento recorde no Brasil. Em resposta às mudanças econômicas pós-pandemia, a Delâminas diversificou suas operações em 2021, incorporando a atividade industrial com foco na produção de móveis para lojistas.

Atualmente, a empresa oferece um catálogo com mais de seis mil itens e serviços como projetos, corte, laminação, furação, usinagem e montagem, empregando cerca de 40 colaboradores.

Descrição da Empresa



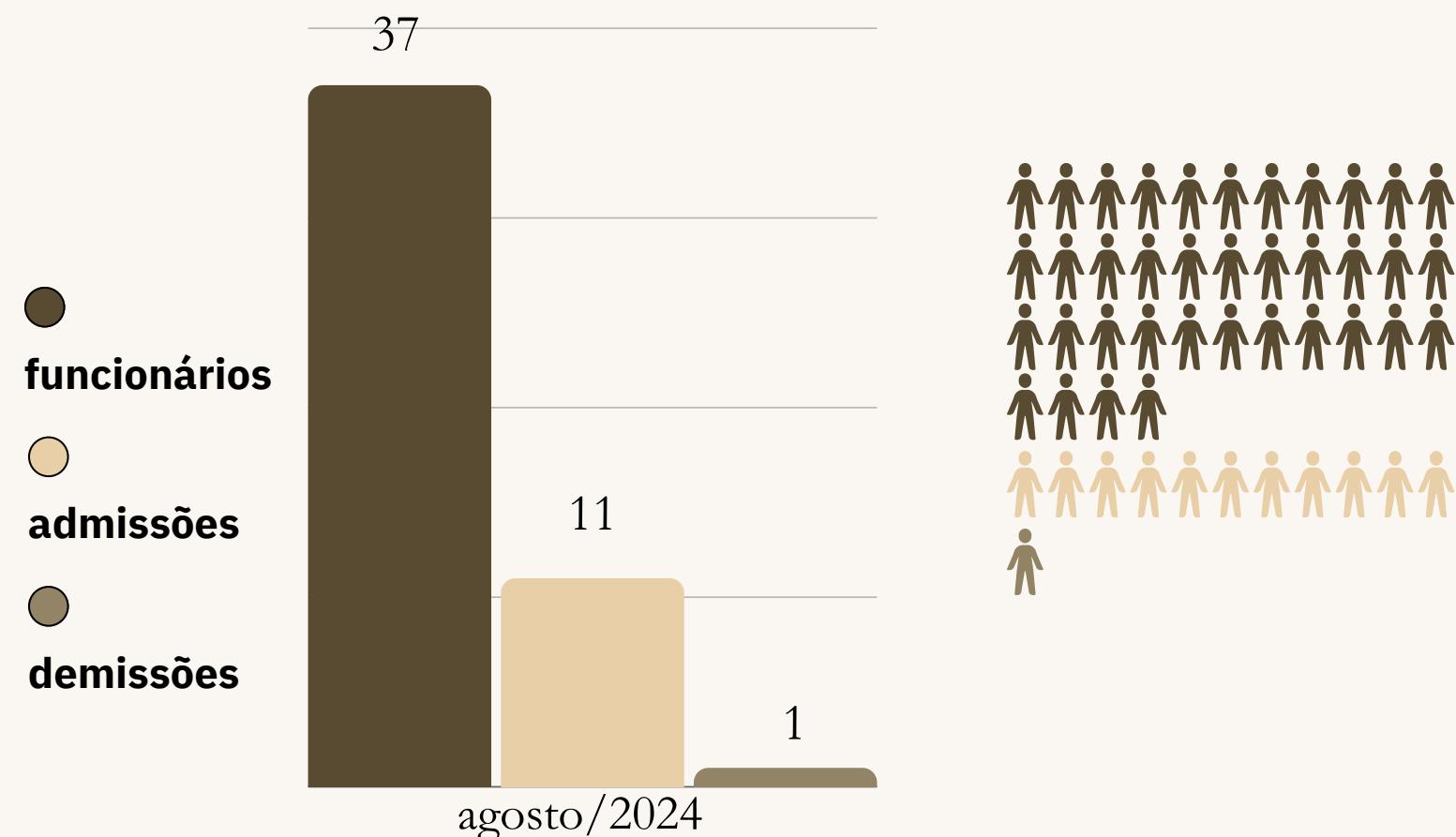
Cronograma Processual da Recuperação Judicial



Análise da Atividade Empresarial

A Recuperanda vêm exercendo as atividades de forma regular. Em **agosto/24** mantiveram 37 funcionários ativos, 11 admissões e 1 demissão.

QUADRO DE FUNCIONÁRIOS



Acerca da folha de pagamentos, esta consta regularmente adimplida. O valor total informado em **agosto/24** foi de **R\$ 89.267,05**.

Em se tratando dos encargos incidentes da folha de pagamento, a Recuperanda informou os valores em atraso, detalhando-os da seguinte forma:

INSS R\$ 261.170,84

FGTS R\$ 210.240,84

IRRF R\$ 3.491,56

Foi infirmado pela Recuperanda a existência de parcelamentos: acordo 10554779 e acordo 10554818 em 29/07/2024.

Acerca da regularidade fiscal, passivo tributário e existência de parcelamentos, a Recuperanda informou regularidade, com existência de parcelamentos ativos, dos quais seguem os saldos a seguir:

PARCELAMENTO AGOSTO 2024

Competência	Processo	Nº de parcelas	Total Parcelado	Juros e Encargos	Saldo Consolidado	Parcelas Pagas	Valor Principal	Juros e Encargos	Saldo Devedor
PGFN	Acordo 10554747	120 Parcelas	R\$ 2.373.270,04	R\$ 113.573,24	R\$ 2.486.843,28	2 Parcelas	R\$ 14.310,47	R\$ 685,18	R\$ 2.472.060,93
PGFN	Acordo 10554779	120 Parcelas	R\$ 201.119,32	-	R\$ 201.119,32	2 Parcelas	R\$ 1.212,74	-	R\$ 199.911,93
PGFN	Acordo 10554818	60 Parcelas	R\$ 1.444.870,82	R\$ 40.103,74	R\$ 1.484.974,56	2 Parcelas	R\$ 8.713,28	R\$ 241,11	R\$ 1.476.065,28

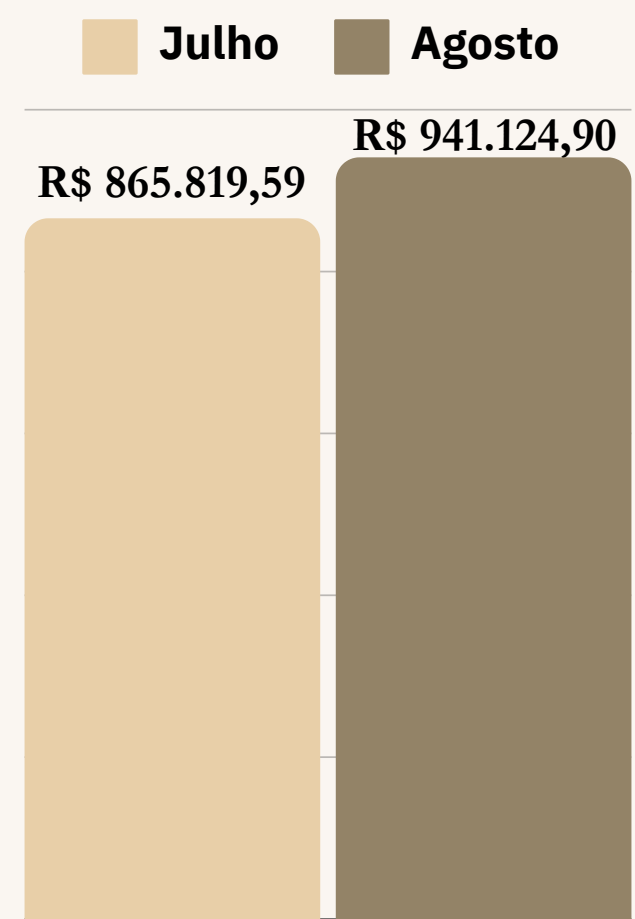
Acerca da regularidade fiscal, passivo tributário de **agosto/2024**, a Recuperanda informou:

PASSIVO TRIBUTÁRIO AGOSTO 2024

COFINS	R\$ 112.059,68
CRF	R\$ 927,58
CSLL	R\$ 235.471,26
ICMS	R\$ 6.879.000,67
IRPJ	R\$ 626.955,21
IRF PJ	R\$ 299,21
ISSQN	R\$ 27.974,66
PIS	R\$ 24.238,74

Em relação ao faturamento bruto informado, no período de **agosto/2024**, foi no total de **R\$ 941.124,90** representando uma elevação de **8,69%** em relação à competência anterior. Veja-se:

FATURAMENTO DO MÊS



Medidas Geradas Para Reduzir Despesas

Redução de quadro de colaboradores, desencadeando efeitos de redução em cascata: salários, encargos, alimentação, vale-transporte, plano de saúde;

Giro interno atividades: colaboradores operando mais de uma máquina, alternando-as em diferentes turnos, onde antes havia operadores em tempo integral;

Medidas internas para redução de energia elétrica;

Reestruturação de T.I.: servidores que estavam na nuvem foram trazidos para servidores físicos internos, gerando economia mensal;

Aluguéis, IPTU, condomínios: fechamentos de depósitos e lojas em outras localidades (Loja Zona Sul, Showroom em São Paulo, Depósito em Cachoeirinha, Depósito e estacionamento em Porto Alegre). Planta fabril que era em Cachoeirinha foi realocada para dentro da unidade matriz;

Despesas financeiras: cessação de operações de antecipação de recebíveis, gerando grande economia de despesas financeiras;

Redução do mix de produtos: menor linha de produtos ofertada, gerando menor pressão do caixa, reduzindo efeito tesoura, menor espaço necessário de armazém, menor custo de manutenção, menos perdas, menor gasto com fornecedores; Compras à vista geraram significativa redução do CMV;

Custos de *turnover*: com quadro reduzido, reduziu-se despesas com rescisões e custos de treinamento de colaboradores;

Cortes de investimentos: foram realizados investimentos estritamente necessários à manutenção da empresa, preservando caixa.

Medidas Geradas Para Aumentar Faturamento

Liquidação de estoque antigo: vendas de produtos tirados de linha a preço de custo, que puxaram venda agregada de outros produtos;

Impulsionamento de marketing digital: reestruturação da presença digital, que está trazendo muitos leads;

Nova linha de serviços: foco em vender mais serviços agregados ao material. Por um lado, reduziu o valor bruto de vendas, por outro lado, melhorou-se muito a margem de contribuição;

Novos públicos-alvo: investimento em mídia direcionado a consumidores da ponta da cadeia de valor, que consomem produtos de maior valor agregado e mais serviços. Também foi adicionado ao planejamento estratégico o mercado de lojistas, que terceirizam a produção com a Delâminas. Os próximos passos estão sendo dados para também agregarmos grandes contas, como construtoras e imobiliárias;

Premiações à equipe: negociações com fornecedores para disponibilizar prêmios às equipes, estimulando vendas, sem aumentar as despesas da Delâminas;

Qualificação de pós-venda: foco ao pós-venda e pesquisa de satisfação de clientes, especialmente aos novos, para aumentar fidelidade e tomar feedbacks do atendimento e qualidade dos produtos;

Novos produtos e serviços: ao mesmo tempo em que foram removidos do mix alguns produtos, outros estão sendo demandados pelos novos públicos. A viabilidade de implantação deles está sendo estudada, e tendem a trazer aumento de receita.

Dificuldades Enfrentadas

Retomada pós-enchente: Segundo a Recuperanda há, ainda, dificuldades operacionais geradas pela enchente. Que o parque fabril foi severamente afetado, e sua manutenção e conserto exigiu, além de altos gastos, muito tempo. Os prestadores de manutenção estavam com altas demandas; fornecedores de peças com estoques baixos, muitos também prejudicados pela enchente;

Demanda fria: Identificaram pessimismo no mercado, e consumidores com pouco dinheiro e endividados. Eles mostram grande interesse em nossos produtos. Gostam do preço e qualidade, porém suas situações financeiras os fazem protelar fechamentos;

Mão-de-obra: Perceberam um problema estrutural de mão-de-obra. Está muito difícil de se encontrar pessoas qualificadas e com interesse em trabalhar. Por diversas ocasiões, em dias em que havia cinco entrevistas marcadas, aparecer somente um candidato, mesmo com nosso processo seletivo sendo muito simples, sem burocracia, e com boas ofertas;

Dificuldade de crédito: Considerando atual situação da empresa (RJ), não estão conseguindo crédito para giro, em instituições financeiras, tampouco com a maioria dos fornecedores, o que gera uma pressão ainda maior no caixa;

A Recuperanda relata que a empresa deve apresentar queda de faturamento no período de dezembro/24 a março/25, devido a sazonalidade que esse mercado apresenta. Após isso, esperam uma manutenção de receita bruta.

Discriminação das Contas Mensais

PAGAMENTOS AOS FORNECEDORES

Quanto às obrigações pagas aos fornecedores, o repasse total, no mês de **agosto/24**, foi de **R\$ 684.161,84**.

PAGAMENTOS AO FISCO

Em relação as obrigações pagas ao Fisco, em agosto/24, o repasse total foi de **R\$ 37.183,55**.



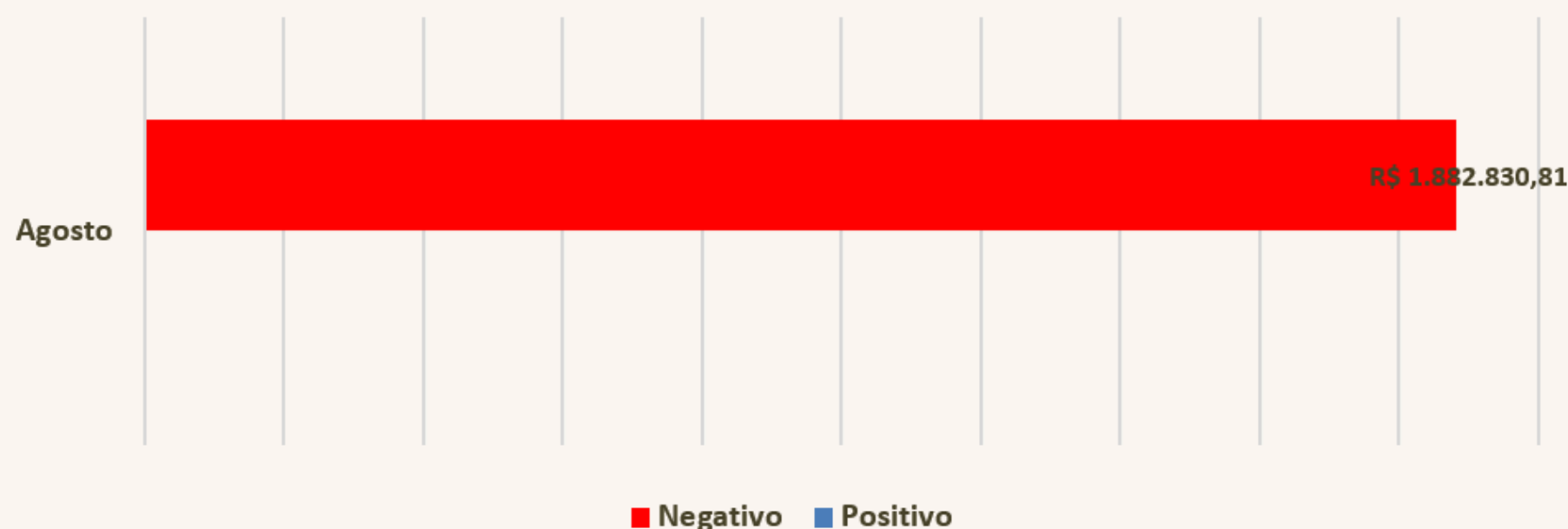
DESPESAS OPERACIONAIS



Na competência de **agosto/24** as Despesas Operacionais, da Recuperanda, foram de R\$ 1.998.497,86.

RESULTADO LÍQUIDO

Sobre o resultado líquido mensal da Recuperanda, segue abaixo linha indicativa, sendo a linha azul o vetor positivo e a linha vermelha o vetor negativo. **Agosto/24** registrou resultado líquido negativo de **R\$ 1.882.830,81** Confira-se:



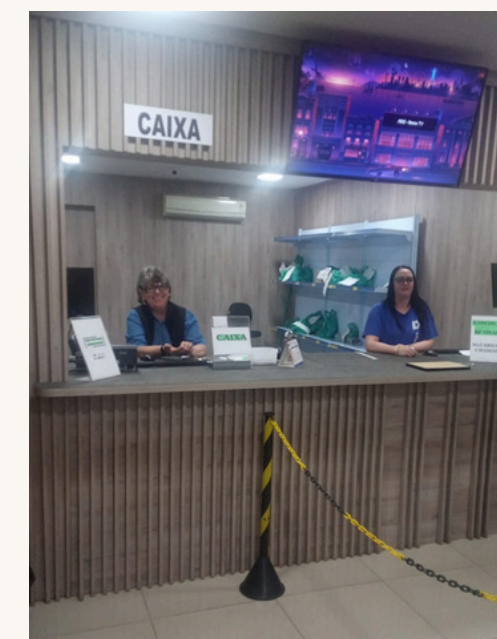
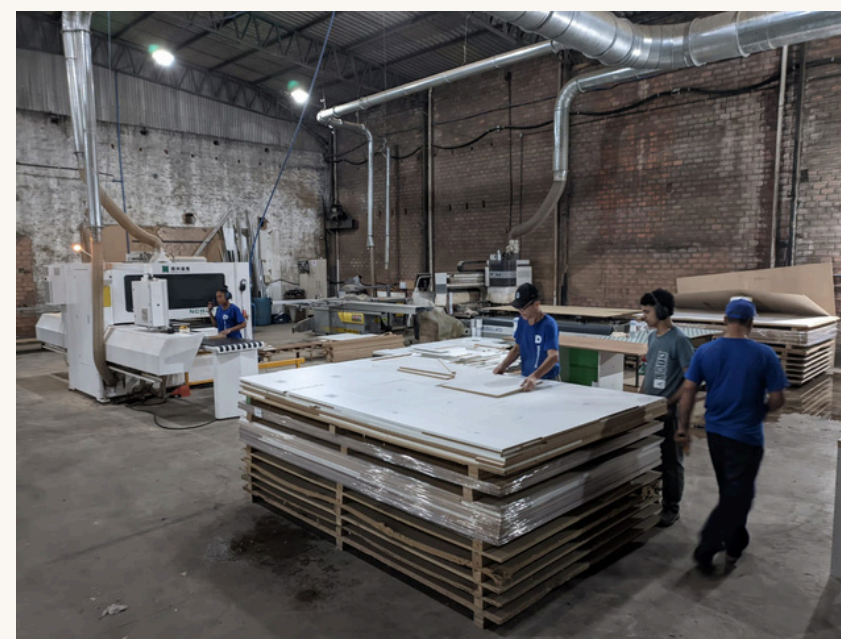
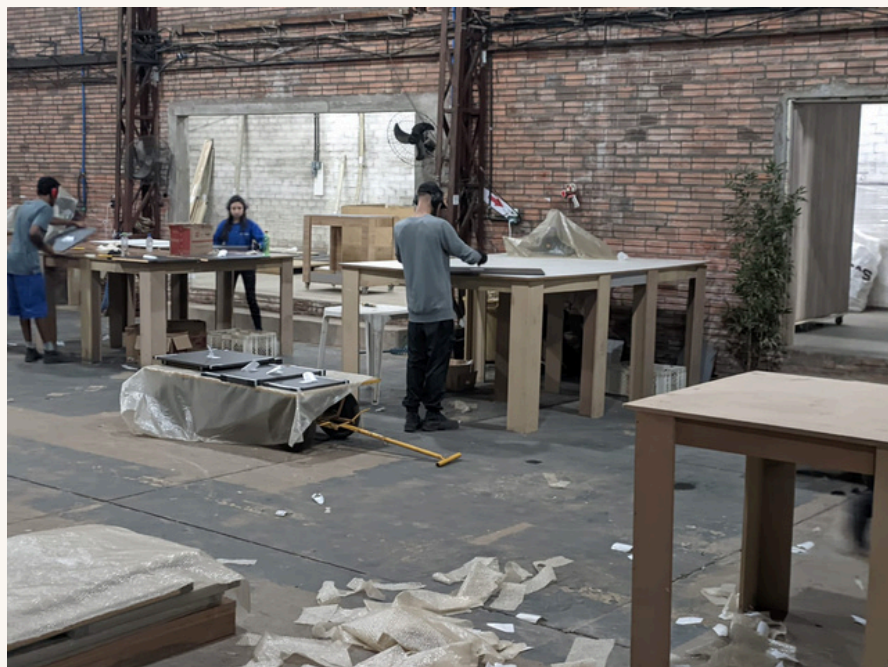
RESUMO DO BALANCETE

Segue resumo do balancete do período de **agosto/24**. Confira-se:

descrição da conta	saldo anterior	débito	crédito	saldo atual
ATIVO	14.555.131,85D	3.559.370,67	5.238.160,92	12.876.341,60D
PASSIVO	14.957.368,24C	5.071.449,54	5.275.490,10	15.161.408,80C
CUSTOS E DESPESAS	1.083.030,12D	2.690.764,71	40.906,91	3.732.887,92D
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00
RECEITAS	680.793,73C	221.692,80	988.719,79	1.447.820,72C
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00
CONTAS DE APURAÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00
CONTAS DEVEDORAS	15.638.161,97D	6.250.135,38	5.279.067,83	16.609.229,52D
CONTAS CREDORAS	15.638.161,97C	5.293.142,34	6.264.209,89	16.609.229,52C
RESULTADO DO MES	0,00	2.649.857,80	767.026,99	1.882.830,81D
RESULTADO DO EXERCÍCIO	402.236,39D	3.732.887,92	1.447.820,72	2.285.067,20D

Visitação Delâminas

Visita técnica realizada no período de agosto/24 na sede da recuperanda em Porto Alegre - RS



Segue abaixo o vídeo de visitação à sede da Recuperanda, presente também no youtube.

Clique no link para acesso direto: <https://youtu.be/WZW7fBBp9Kc>



A administração judicial permanece à disposição para maiores esclarecimentos que se fizerem necessários no decorrer do processo de recuperação judicial, sempre buscando da forma mais transparente possível repassar ao juízo a situação e o desenvolvimento das atividades das Recuperandas. É o relatório.